

JAHRES- RECHNUNG 2025

 **Blaues Kreuz**
St. Gallen – Appenzell

Konsolidierte Betriebsrechnung 2025



BILANZ

Konsolidierte Bilanz 2025

Blaues Kreuz St. Gallen - Appenzell

	Anhang	31.12.2025	31.12.2024
		CHF	CHF
AKTIVEN			
Flüssige Mittel	2.1	3'633'845	3'634'711
Forderungen aus Lieferungen + Leistungen	2.2	336'084	344'716
Aktive Rechnungsabgrenzungen		96'952	74'150
Total Umlaufvermögen		4'066'880	4'053'577
Finanzanlagen	2.3	72'503	70'049
Sachanlagen immobil	2.4	3'633'274	3'799'551
Sachanlagen mobil	2.4	42'603	18'559
Total Anlagevermögen		3'748'380	3'888'159
TOTAL AKTIVEN		7'815'260	7'941'736
PASSIVEN			
Verbindlichkeiten aus Lieferungen + Leistungen	2.5	112'864	132'916
Passive Rechnungsabgrenzungen	2.6	146'556	105'146
Total Kurzfristiges Fremdkapital		259'420	238'061
Darlehen		50'000	100'000
Hypotheken		2'825'000	2'875'000
Total langfristiges Fremdkapital		2'875'000	2'975'000
Total Fremdkapital		3'134'420	3'213'061
Rückstellungen		23'202	24'769
Fondskapital frei		2'310'190	2'488'388
Fondskapital zweckgebunden (Schwankungsfonds)		268'549	229'401
Total Fondskapital	4.1	2'601'941	2'742'558
Freies Kapital		2'078'900	1'986'117
Total Organisationskapital	4.1	2'078'900	1'986'117
TOTAL PASSIVEN		7'815'260	7'941'736

BETRIEBSRECHNUNG

Konsolidierte Betriebsrechnung 2025

Blaues Kreuz St. Gallen - Appenzell

	Anhang	2025	2024
		CHF	CHF
Spenden		129'043	126'872
Legate		4'082	1'260'000
- davon zweckgebunden (Spenden und Legate)		0	0
- davon frei (Spenden und Legate)		133'125	1'386'872
Mitgliederbeiträge + Dankopfer		2'740	2'565
Total Erhaltene Zuwendungen		135'865	1'389'437
Pensionsertrag der Kantone		646'247	616'812
Beiträge der Kantone		350'000	328'800
Beiträge der Kirchen		33'000	33'000
Beiträge Diverse öffentlich		10'000	19'610
Total Beiträge aus öffentlicher Hand	3.1.	1'039'247	998'222
Pensionsertrag		1'431'499	1'377'397
Ertrag aus Dienstleistung + Produktion		351'588	367'157
Erträge Geschäftsstelle		50'567	53'027
Projektbeiträge		0	16'471
Total Erlöse aus Lieferungen und Leistungen		1'833'655	1'814'052
Erträge aus Handel		2'048'604	2'072'701
Total Erlöse aus Handel		2'048'604	2'072'701
Total Betriebsertrag		5'057'370	6'274'412
Abschreibungen		217'486	210'415
Projektaufwand	3.2.	4'414'391	4'284'528
Fundraising- und allgemeiner Werbeaufwand	3.3.	92'787	159'406
Administrativer Aufwand	3.4.	383'249	350'072
Total Betriebsaufwand		5'107'913	5'004'422
Betriebsergebnis		-50'543	1'269'990
Finanzertrag		354	759
Finanzaufwand		-46'596	-47'746
Total Finanzergebnis		-46'242	-46'987
Betriebsfremde Erträge	3.5.	1'876	26'126
Total betriebsfremdes Ergebnis		1'876	26'126
A.o. Erträge	3.5.	87'790	75'594
Total a.o. Erträge		87'790	75'594
Ergebnis vor Veränderung des Fondskapital		-7'119	1'324'723
Zuweisung in zweckgebundene Fonds		115'288	102'453
Verwendung aus zweckgebundenen Fonds		56'992	74'315
Total Veränderung des Fondskapitals		-58'296	-28'138
Jahresergebnis vor Veränderung Organisationskapital		-65'415	1'296'585
Zuweisung in freie Fonds		0	-1'260'000
Verwendung freie Fonds		158'198	86'000
Veränderung freies Kapital		-92'783	-122'585
Total Veränderung des Organisationskapitals		65'415	-1'296'585

GELDFLUSSRECHNUNG

Konsolidierte Rechnung 2025

Blaues Kreuz St. Gallen - Appenzell

	2025	2024
	CHF	CHF
Geldfluss aus Betriebstätigkeit		
Jahresergebnis vor Fondsveränderungen	92'783	122'585
Abschreibungen	217'486	210'415
Abnahme/(Zunahme) der Forderungen aus Lieferung + Leistung	8'633	5'836
Abnahme/(Zunahme) von übrigen Forderungen und aktiven Rechnungsabgrenzung	-22'801	47'290
Zunahme/(Abnahme) der Verbindlichkeiten aus Lieferung + Leistung	-20'052	-21'840
Zunahme/(Abnahme) der übrigen Verbindlichkeiten aus Lieferung + Leistung und passiven Rechnungsabgrenzung	41'410	-112'146
Veränderung Rückstellungen	-1'567	0
Veränderung Fondskapital	-178'198	1'173'000
Veränderung Schwankungsfonds	39'148	17'855
Subtotal	176'841	1'442'995
Geldfluss aus Investitionstätigkeit		
- Kauf/+Verkauf von Sachanlagen	-75'253	-119'907
- Kauf/+Verkauf von Finanzanlagen	-102'454	-51'131
Subtotal	-177'707	-171'038
Total Geldfluss der Organisation	-866	1'271'958
Nachweis Veränderung flüssige Mittel		
Anfangsbestand	3'634'711	2'362'753
Endbestand	3'633'845	3'634'711
	-866	1'271'958

RECHNUNG ÜBER DIE VERÄNDERUNG DES KAPITALS

Konsolidierte Rechnung 2025

Blaues Kreuz St. Gallen - Appenzell

	Anfangs- bestand 01.01.	Zuweisung	Verwendung	Interne Transfers / Rückzahlung an Kanton SG	Endbestand 31.12.
2025 / CHF					
Fonds Projekte "Blue Cocktail Bar"	20'000		20'000		0
Fonds "Beitragsreduktion Ferienlager"	18'493				18'493
Fonds "Beratungen"	2'000				2'000
Erneuerungsfonds BK-Haus-Herisau	50'000				50'000
Erneuerungsfonds Hirschboden	50'000				50'000
Fonds "Verbandsarbeit"	2'197'895		158'198		2'039'697
Reservefonds Felsengrund	150'000				150'000
Fonds	2'488'388	0	178'198	0	2'310'190
Rückstellungen	24'769		1'567		23'202
Schwankungsfonds	229'401	115'288	36'992	39'148	268'549
Eigenkapital	1'986'117				1'986'117
Jahresergebnis			-92'783		92'783
Organisationskapital	1'986'117	0	-92'783	0	2'078'900
2024 / CHF					
Fonds Projekte "Blue Cocktail Bar"	20'000				20'000
Fonds "Beitragsreduktion Ferienlager"	19'493		1'000		18'493
Fonds "Beratungen"	2'000				2'000
Erneuerungsfonds BK-Haus-Herisau	50'000				50'000
Erneuerungsfonds Hirschboden	50'000				50'000
Fonds "Verbandsarbeit"	1'023'895	1'260'000	86'000		2'197'895
Reservefonds Felsengrund	150'000				150'000
Fonds	1'315'388	1'260'000	87'000	0	2'488'388
Rückstellungen	24'769				24'769
Schwankungsfonds	211'546	106'239	88'384		229'401
Eigenkapital	1'863'532				1'863'532
Jahresergebnis			-122'585		122'585
Organisationskapital	1'863'532	0	-122'585	0	1'986'117

ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG

Konsolidierte Rechnung 2025

Blaues Kreuz St. Gallen - Appenzell

1.) Allgemeine Rechnungslegungs- und Bewertungsgrundsätze

1.1.) Grundlagen der Rechnungslegung

Die Rechnungslegung erfolgt in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung, Swiss GAAP FER (Kern FER und Swiss GAAP FER 21) und entspricht dem Rechnungslegungsrecht Art. 957 - 963b des Obligationenrechts sowie dem Reglement der ZEWO (Zentralstelle für Wohlfahrtsunternehmen). Die Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Vereins (true and fair view).

1.2.) Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Allgemeines

Die Bewertung der Bilanzpositionen per Bilanzstichtag erfolgt, ohne gegenteilige Hinweise, grundsätzlich zu Anschaffungs- und Herstellungskosten und richtet sich nach dem Grundsatz der Einzelbewertung von Aktiven und Passiven. Die Buchhaltung wird in Schweizer Franken geführt.

Flüssige Mittel

Die Bewertung der flüssigen Mittel erfolgt zum Nominalwert. Fremdwährungspositionen werden zum Devisenkurs am Bilanzstichtag bewertet.

Forderungen

Diese werden zum Nominalwert bewertet abzüglich allenfalls notwendiger Wertberichtigungen. Fremdwährungspositionen werden zum Devisenkurs am Bilanzstichtag bewertet.

Sachanlagen

Die Sachanlagen werden zum Anschaffungswert abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Abschreibungen entsprechend einer Nutzungsdauer von 3-8 Jahren bewertet und mit der indirekten Abschreibungsmethode abgeschrieben. Liegenschaften werden über eine Nutzungsdauer von 25 Jahren indirekt abgeschrieben.

Finanzanlagen

Die Finanzanlagen werden zu Nominalwerten abzüglich allfälligen Wertbeeinträchtigungen bewertet.

Aktive und passive Rechnungsabgrenzungen

Diese umfassen die zeitlichen Abgrenzungen der einzelnen Aufwand- und Ertragspositionen, bewertet zum Nominalwert.

Verbindlichkeiten

Die Verbindlichkeiten werden zum Nominalwert erfasst.

Fondskapital

Das Fondskapital zeigt zweckbestimmte Mittel für Projekte.

Organisationskapital

Das Organisationskapital enthält die Mittel aus Eigenfinanzierung, ohne Verfügungsbeschränkung durch Dritte.

2.) Erläuterung zur Bilanz	2025	2024
2.1.) Flüssige Mittel		
Kassenbestände	10'900	12'316
Post- und Bankkonti	3'622'945	3'622'395
Flüssige Mittel	3'633'845	3'634'711
2.2.) Forderungen aus Lieferungen und Leistungen (netto)		
gegenüber Gemeinwesen	71'895	86'084
gegenüber nahestehenden Organisationen	10'000	25'760
gegenüber Dritte	254'189	20'760
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	336'084	132'603
2.3.) Finanzanlagen		
Mietzinskautionen	62'503	60'049
Anteilscheine	10'000	10'000
Finanzanlagen	72'503	70'049
<i>Die Mietkautionen dienen als Sicherheit ggü. dem Vermieter. Während der Mietdauer der Räumlichkeiten kann über den Betrag nicht frei verfügt werden.</i>		
2.4.) Sachanlagen		
Mobile Sachanlagen		
Mobiliar	16'877	1
EDV-Anlagen, IT und Software	10'880	1
Fahrzeuge	2	2
Maschinen	14'839	18'550
Sachanlagen mobil	42'598	18'554
Immobilie Sachanlagen		
Liegenschaft Felsengrund	2'765'274	2'931'551
Liegenschaft BK-Haus Herisau	468'000	468'000
Liegenschaft Hirschboden	400'000	400'000
Investitionen in gemietete Räumlichkeiten	5	5
Sachanlagen immobil	3'633'279	3'799'556
2.5.) Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		
gegenüber Gemeinwesen	6'209	4'058
gegenüber Dritte	106'655	128'858
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	112'864	132'916
2.6.) Passive Rechnungsabgrenzungen	146'556	105'146

3.) Details zur Betriebsrechnung	2025	2024
----------------------------------	------	------

3.1.) Beiträge öffentliche Hand

Die Subventionen des Kantons St. Gallen betrugen CHF 300'000 und die des Kantons Appenzell Innerrhoden CHF 50'000.

3.2.) Projektaufwand

Personalaufwand	3'290'887	3'193'207
Mietaufwand	440'599	460'298
Sachaufwand	682'904	631'023
Projektaufwand	4'414'391	4'284'528

Abschreibungen	217'486	210'415
-----------------------	----------------	----------------

3.3. Fundraising und allgemeiner Werbeaufwand

Personalaufwand	41'987	61'508
Betriebsaufwand	47'730	94'863
Raumaufwand	3'069	3'035
Fundraising und allgemeiner Werbeaufwand	92'787	159'406

3.4.) Administrativer Aufwand

Personalaufwand	190'941	131'334
Betriebsaufwand	183'462	210'837
Raumaufwand	8'847	7'901
Administrativer Aufwand	383'249	350'072

Angewendete Methode zur Berechnung des administrativen Aufwand sowie des Fundraising- und allgemeinen Werbeaufwands

Für die Berechnung verwendet das Blaue Kreuz St. Gallen-Appenzell die Methodik der ZEWO-Stiftung. Dabei werden Aufwendungen, die nachvollziehbar und transparent zugeordnet werden können, entsprechend direkt zugewiesen. Die anteiligen Infrastrukturkosten wurden aufgrund der geleisteten Pensen direkt dem Projektaufwand belastet.

Anzahl Vollzeitstellen

Per Ende 2025 waren 60 Mitarbeitende inkl. Mitarbeitende im Stundenlohn mit Total 30 FTE für das Blaue Kreuz St. Gallen-Appenzell tätig.

Entschädigung an das oberste Leitungsorgan und an die Geschäftsleitung	2025	2024
Gesamtbetrag der Entschädigungen an den Vorstand	11'360	0
Gesamtbetrag der Entschädigungen an die Geschäftsleitung	524'554	426'906

Transaktionen mit nahestehenden Personen und Organisationen

Das Blaue Kreuz St. Gallen-Appenzell entschädigt den Geschäftsführer Daniel Lieberherr mit CHF 5'000 für diverse Grafik- und Layoutarbeiten.

Langfristige Mietverbindlichkeiten	2025	2024
1-5 Jahre	455'723	463'333

Unentgeltlich erhaltene Zuwendungen und Freiwilligenarbeit

Die Brockenstuben St. Gallen und Berneck werden massgeblich durch den Empfang von Warenspenden und freiwilligen Arbeit getragen. Dies erhöhte den Betriebsgewinn des Blauen Kreuzes St. Gallen-Appenzell und konnte für den statutarischen Zweck eingesetzt werden. Eine Quantifizierung der entsprechenden Spenden ist nicht möglich. Die Freiwilligenarbeit beläuft sich im Berichtsjahr auf total 12'621 Stunden. Im Vorjahr beliefen sich die geschenkten Stunden auf 17'903.

3.5.) A.o. und betriebsfremder Aufwand und Ertrag	2025	2024
Betriebsfremder Ertrag	1'876	26'126
Ausserordentlicher Ertrag	87'790	75'594
Total ausserordentlicher und betriebsfremder Ertrag	89'666	101'720

CHF 87'790 resultieren aus der Gewinnbeteiligung der Brockis Wattwil und Wil.

4.) Weitere Angaben

	2025	2024
--	------	------

4.1.) Organisationskapital und zweckgebundenes Fondskapital

Diesbezüglich wird auf die Darstellung der Rechnung über die Veränderung des Kapitals verwiesen.

Vorsorgeverpflichtungen

Die Angestellten des Blauen Kreuz St. Gallen-Appenzell sind im Rahmen der beruflichen Vorsorge bei der Pensionskasse des Blauen Kreuz Schweiz versichert. Per Ende 2025 waren alle laufenden Prämien bezahlt. Im Zeitpunkt des Bilanzstichtages bestehen keine weiteren wirtschaftlichen Nutzen oder Verpflichtungen.

Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Nach dem Bilanzstichtag und bis zur Verabschiedung der Jahresrechnung durch den Vorstand sind keine Ereignisse eingetreten, welche einen wesentlichen Einfluss auf die Jahresrechnung 2025 ausüben und somit an dieser Stelle offengelegt werden müssten.

Fussnote: Wegen der Rundung auf ganze Franken können die Summen Rundungsdifferenzen aufweisen.



**VTB Verwaltung, Treuhand
und Beratung AG**

Bahnhofstrasse 33
Postfach 17
CH-8867 Niederurnen

An die ordentliche
Hauptversammlung des Vereins
Blaues Kreuz St. Gallen - Appenzell
Kugelgasse 3
9004 St. Gallen

Niederurnen, 10. April 2026

Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision

Als Revisionsstelle haben wir die konsolidierte Jahresrechnung 2025 des Vereins Blaues Kreuz St. Gallen – Appenzell, umfassend die Betriebe Verein Blaues Kreuz St. Gallen – Appenzell, das Wohnheim Felsengrund, das Jugend- und Freizeithaus Hirschboden und das Blaukreuz-Haus Herisau, für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. Ein Mitarbeitender unserer Gesellschaft hat im Berichtsjahr bei der Buchführung mitgewirkt. An der eingeschränkten Revision war er nicht beteiligt. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei der geprüften Einheit vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die konsolidierte Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt und nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht.

**VTB Verwaltung, Treuhand
und Beratung AG**

Christian Freuler
Zugelassener Revisionsexperte

Beilage: konsolidierte Betriebsrechnung